

A futuristic space station cockpit with a large panoramic window showing Earth from space. The interior is dark with greenish-blue lighting. Two monitors are visible in the foreground, displaying data. The Earth's horizon is visible through the window, with a bright star or planet in the distance.

# KENNZAHLEN- DEFINITION

HABEN SIE DIE NOTWENDIGE TRANSPARENZ?

**KEY** 

# Führen Ihre Kennzahlen Sie in die Irre?

1

## Inkonsistenz

Haben gleichnamige Kennzahlen in allen Berichten, Analysen und Abteilungen dieselbe Definition?

2

## Transparenz

Fehlt Ihnen die Transparenz in den Kennzahlen, um Ihr Unternehmen zu steuern?

3

## Zusammenhänge

Ist Ihr Kennzahlen-System in sich stimmig, so dass abhängige Kennzahlen korrekt berechnet werden?

4

## Geschwindigkeit

Ist die Weiterentwicklung Ihrer Kennzahlensysteme aufgrund betriebswirtschaftlicher Zwecke langwierig und aufwändig?

→

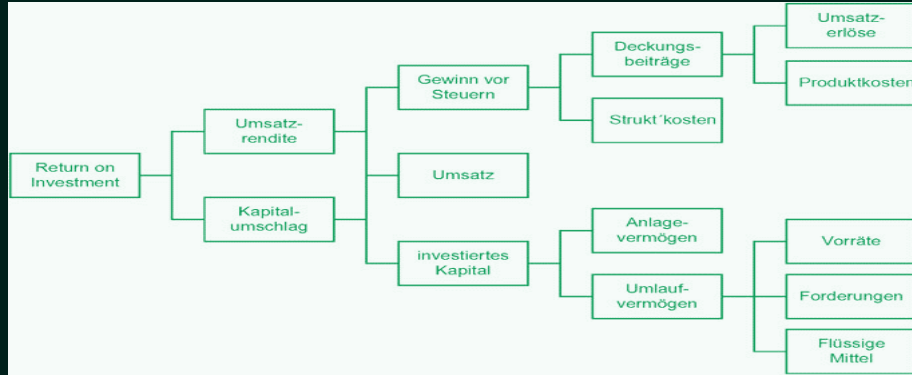
## Handlungsempfehlungen:

Es gibt nicht „die besten“ Kennzahlen für Ihr Unternehmen. Wir bringen Ihnen vielmehr eine Mischung aus Standard- und Individual-Kennzahlen, die für Sie notwendig sind, um Ihr Unternehmen zu steuern. Zur Sicherung der Konsistenz und für eine effiziente Kollaboration setzen wir dabei auf keY. Performance Insights.



# Wir verhelfen Ihnen zu Transparenz und Steuerbarkeit

## Transparenz und Harmonisierung bestehender Kennzahlen



## Schnelle und konsistente Definition neuer Kennzahlen

Business ID	Key Figure	Type of Value	Target Direction	Calculation
<input type="checkbox"/> KEYF03	Adjusted Equity	€	↔	(Equity of Shareholders)+ loans given and guarant...
<input type="checkbox"/> KEYF66	Adjusted equity ratio in % of adjusted total assets	%	↔	(Adjusted Equity)/(Adjusted Total Assets)
<input type="checkbox"/> KEYF04	Adjusted Total Assets	€	↔	(Total Assets)-receivables to shareholders-goodwi...
<input type="checkbox"/> KEYF75	Amortisation and Depreciation of tangible and intangible assets	€	↔	
<input type="checkbox"/> KEYF60	Cash Conversion Cycle	#	↔	(Days sales outstanding) + (Days inventory outsta...
<input type="checkbox"/> KEYF61	Cash Flow	€	↔	Free Cash Flow=Cash flow from financing activities
<input type="checkbox"/> KEYF81	Cash flow from financing activities	€	↔	
<input type="checkbox"/> KEYF80	Cash flow from investing activities	€	↔	
<input type="checkbox"/> KEYF79	Cash flow from operative activities	€	↔	
<input type="checkbox"/> KEYF28	Contribution margin 0	€	↔	(Net Revenue (sales revenue))-Costs of goods sol...
<input type="checkbox"/> KEYF00	Cost	€	↔	
<input type="checkbox"/> KEYF358	cost of goods sold	€	↔	Material Expenses + Freight Costs + Overhead Su...
<input type="checkbox"/> KEYF360	Cost of sales	€	↔	Material expenses + freight costs
<input type="checkbox"/> KEYF31	Costs of goods sold or costs of sales (GLD - active)	€	↔	(cost of goods sold) & (Cost of sales)
<input type="checkbox"/> KEYF38	Customers	#	↔	

## Herausforderung: Konsistente und transparente Kennzahldefinitionen

- Die Einflussgrößen einer Kennzahl sind nicht klar ersichtlich und unterscheiden sich je Organisationseinheit
- Gleiche Sachverhalte führen nicht zu gleichen Kennzahlenwerten
- Mit jedem Projekt werden bestehende Kennzahlen immer wieder neu entwickelt
- Vor der Umsetzung von Kennzahlen muss immer wieder ein zusätzliches Vorprojekt gemacht werden
- Treiberbäume können nicht realisiert werden



Problem



Lösung



Nutzen

- Falsche oder unzureichende Kennzahlen zur Steuerung des Unternehmens
- Unterschiedliche Berichte zeigen inkonsistente Werte für gleiche Kennzahlen
- Fehlende Transparenz der Entstehung von Kennzahlen
- Kennzahlen-Projekte sind ineffizient und langwierig und beginnen immer wieder von vorne
- Entwicklung notwendiger individueller Kennzahlen
- Berücksichtigung bewährter Informationsmodellierungsparadigmen
- Visuelles Design zur Ent- und Weiterentwicklung von Kennzahlensystemen z.B. mit keY. Performance Insights
- Standardkonzepte zur technischen Umsetzung
- Steuerung durch passgenaue Kennzahlen
- Transparente Entstehung der Werte kennzahlen-basierter Informationen
- Wiederverwendbare Kennzahlensysteme
- Vertretbarer Aufwand bei der Weiterentwicklung von Kennzahlensystemen



# Partner die uns vertrauen. Kontaktieren sie uns einfach!

” Die LangeVolknant entwickelt für uns Konzepte zur Digitalisierung der Betriebsführung und des Controllings und begleitet uns mit Kompetenz bei der Umsetzung. Wir sind mit der Zusammenarbeit und dem persönlichen Engagement der Berater äußerst zufrieden und freuen uns auf eine erfolgreiche zukünftige Zusammenarbeit.

*Aurel Schoeller, Vorsitzender des Vorstands, pfm medical ag*

” LangeVolknant unterstützt uns bei strategischen Themen in den Bereichen Geschäftsmodellarchitektur, Controlling und Informationsmanagement. Herausfordernde Umsetzungsprojekte führen sie sehr erfolgreich durch. Mit ihrer analytischen Beratungs- und pragmatischen Projektführungsfähigkeit sind sie für MEWA wertvolle Partner und ‚Trusted Advisor‘.

*Bernd Niklewitz, Michael Kämpfel, Ulrich Schmidt (Vorstände MEWA-Gruppe)*

” Die LangeVolknant hat sich mit ihrem Beratungsteam als vertrauensvoller Partner von Meyer&Meyer qualifiziert. Dank ihrer hohen Erfahrung und Kompetenz ist es uns gelungen, unsere Prozesse strukturiert zu dokumentieren und Ansätze für nachhaltige Verbesserungen zu finden.

*Fabian Thölke, Leiter der Finanzabteilung, Meyer&Meyer Holding SE & Co. KG*

” Die Berater der LangeVolknant haben uns bei der Gestaltung einer skalierbaren Organisation für das Informationsmanagement gecoacht. Dabei standen sie uns mit ihrer Projekt- und Kundenerfahrung sowie als anspruchsvoller Sparringspartner zur Seite. Und sie waren u.a. eine der treibenden Kräfte im Projekt. Die Zusammenarbeit war sehr professionell und kooperativ und wir freuen uns auf weitere Möglichkeiten der Zusammenarbeit.

*Thomas Lober, Director CoE BI EMEA Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA*

” Die Berater der KEYE Advisory (LangeVolknant) haben uns bei dem Aufbau eines Kennzahlenmodells zum Ergebnisbericht unterstützt. Zur Visualisierung der komplexen Logiken und Modellierung des Design- und Entwicklungsprozesses nutzen sie keY. Performance Insight. Aufgrund ihrer strukturierten und analytischen Arbeitsweise konnten wir das Projekt in Time, Quality & Budget abschließen. Die Berater genießen wegen ihres professionellen und freundlichen Auftretens eine hohe Wertschätzung bei unseren Mitarbeitenden. Wir freuen uns auf eine gemeinsame Fortsetzung in weiteren Projekten.

*Michael Jasperneite, Head of Controlling & Reporting, TSR Recycling GmbH & Co. KG*



Als KEYE Player lieben und beherrschen wir den Spagat zwischen Abstraktion, Modelldenken und operativen Lösungen. Auch etablierte Konzepte stellen wir kritisch in Frage, um für Sie die optimale Lösung zu finden.

E-Mail: [hello@keye.de](mailto:hello@keye.de)

